

## Beleidsdocument Stichting Stadsblokkenwerf 2023-2025

### Inleiding

Vanaf 2015 is de Stadsblokkenwerf ontwikkeld aan de Nederrijn in Arnhem. Een bijzondere geschiedenis van een groep vrijwilligers, ondersteund door Arnhemse bedrijven, die op een unieke locatie een toonaangevend project heeft weten te ontwikkelen. En dat zonder structurele subsidies. Een project, waar tientallen vrijwilligers hun hart aan verpand hebben, dat door Arnhemmers in hoge mate wordt gewaardeerd en waar jongeren die in het reguliere onderwijs stranden, vakkennis en arbeidsritme opdoen. Zowel het pontje, dat vanaf de Rijnkade naar de Stadsblokkenwerf vaart als het Werfpaviljoen, waar velen van het uitzicht op de Rijn genieten, zijn inmiddels niet meer weg te denken uit onze stad.

### Status van het document

Dit document geeft weer hoe de toekomstige ontwikkeling van de Stadsblokkenwerf door het Stichtingsbestuur gezien wordt. Het is tot stand gekomen in het bestuurlijke overleggen en is gevoed door de commissies, adviseurs en vrijwilligers. Het is de leidraad voor de gewenste ontwikkelingen voor de komende 2 jaar. In 2025 zal een nieuw document komen voor de periode 2025-2030. De bruikleenovereenkomst met KondorWessels Projecten is tot eind 2030 verlengd en de gronden zullen dan om niet aan de gemeente worden overgedragen. De Stadsblokkenwerf heeft dus eindelijk vaste grond onder de voeten gekregen.

### Doelstellingen Stadsblokkenwerf

Het doel en subdoelen zoals die in het eerder geformuleerde Projectplan ASM staan geformuleerd blijven onverkort van kracht.

#### Hoofddoelstelling:

Een kleinschalige historische scheepswerf ontwikkelen op een deel van de fundamenten van de oude ASM scheepswerf zoals die tot eind jaren '70 aanwezig was.

#### Subdoelstellingen zijn:

- Historisch: oude scheepsbouw industrie zichtbaar maken
- Cultureel: Het levend houden van de ASM historie en daaraan verwante oude ambachten
- Sociaal: Zinvolle activiteiten bieden aan mensen met afstand tot de arbeidsmarkt
- Educatief: Leerwerk plekken bieden vooral voor jongeren
- Algemeen: Aantrekkingskracht van het gebied vergroten voor Arnhemmers en anderen.

### Ontwikkeling Stadsblokkenwerf

In 2015 kregen wij, de latere Stichting Stadsblokkenwerf, toestemming van de toenmalige eigenaar om in het gebied rond de hellingen van de verdwenen ASM een amateurwerf op te zetten. Een werf voor hobbyisten die hun historische schepen wilden opknappen, maar ook een museale werf die de herinnering aan de ASM die hier sinds 1889 had gestaan, levend te houden.

Wij bouwden een romneyloods. Materiaal, gereedschappen en machines kochten wij op de tweedehands markt of werden ons geschonken. Een horecapaviljoen met terras werd gebouwd, er verscheen een kantoortje van het roefje van een versleten rijnaak, een veerdienst kwam in de vaart en last but not least konden we de hand leggen op een werfkraan. We hebben hem mooi opgeknapt, maar zijn nog altijd bezig het geval aan de praat te krijgen. Eens zal hij het doen!

### Een toekomst

Tot voor kort was het voortbestaan van onze Stadsblokkenwerf onzeker. We werkten gestaag door, maar wettelijk gezien was de toekomst ongewis. Het was deze onzekerheid die verhinderde dat wij zinvol konden investeren en de ambities konden realiseren die wij hadden voor de bouw van een volwaardige museale werf. Maar nu is er een onherroepelijk bestemmingsplan waarin de werf positief is bestemd en waar zelfs ruimte is opgenomen voor verdere ontwikkeling. Gemeente en de huidige ontwikkelaar en eigenaar KondorWessels Projecten zijn blij met de werf. De spontaan ontstane en niet aangeharkte natuur met daartussen de restanten van de ASM geven het gebied de gewenste ruige uitstraling; het ambachtelijke karakter van de werf zorgt voor de nodige reuring.

Nu we zeker weten dat we verder kunnen, is het tijd om twee dingen te doen: moderniseren en tegelijkertijd het informele karakter dat onze werf zo'n speciale uitstraling geeft, vasthouden. Het is een lange lijst met wensen. Ten eerste willen we de romneyloods vervangen door een **echte werfloods** die in het zicht zal staan van de omliggende bebouwing. Een bedrijfshal waar binnen kan worden gewerkt aan de schepen. Het betekent beperking van de overlast, werken aan schepen levert immers onvermijdelijk lawaai op, het stelt ons in staat onze gereedschappen en materialen goed op te slaan en we kunnen bij slecht weer doorwerken. De werfloods krijgt bewust een modernistisch karakter met architectuur die doet denken aan de industriebouw van de jaren twintig van de vorige eeuw, het tijdperk waarin de riviervaart zich enorm ontwikkelde en waarin een golf van scheepstypen ontstond.

Ten tweede willen we de voorzieningen voor de horeca, geheel 'in stijl' uitbreiden met **een toiletgebouw**. De stijl van het gebouwtje is verwant aan dat van het horeca paviljoen, gebouwd van 'objets trouvés'. Voor het toilet denken we aan een oude scheepsstoomketel ooit in elkaar gezet op de ASM, die wordt uitgehold en vergroot tot een gebouwtje met onder ander een volwaardig invalidentoilet.

Plannen genoeg, maar we kunnen het niet alleen. Veel gaan we zelf doen, zoals al het laswerk, het graven voor de fundering of het storten van de vloeren. Daarmee besparen we op arbeidsloon, maar materialen heb je nodig en een aantal werkzaamheden vraagt om professionele hulp zoals het schroeven van de fundering, het metselwerk of de inzet van een bouwkraan. Daarnaast zetten we hoog in op duurzaamheid en circulair bouwen. Middels werving van sponsors en subsidies hopen we fondsen voor de nieuwe projecten te verwerven.

## Lopende projecten

Naast onze projecten voor de bedrijfshal en het toiletgebouw zijn er lopende projecten.

- De werfkraan

Jaren geleden is een mooie oude Werfkraan in Angeren aangekocht. In mei 2019 werd de oude en roestige 25 meter hoge werfkraan met een grote dekschuit en met behulp van twee enorme kranen afgeleverd op de Stadsblokkenwerf in Arnhem. Na 20 maanden noeste arbeid was het zover: de 35 meter lange giek werd vrijdagmorgen 11 december 2020 om 09 uur op de mast gehesen. Doel is om de kraan in gebruik te gaan nemen met een beperkte hijscapaciteit.

- De Stad Woerden

Het voormalige beurtschip "Stad Woerden" is een leerwerkproject voor leerlingen van het REA college. Het idee is om er een multifunctioneel scheepje van te maken, geschikt voor dagtochten met kleine groepen tot 12 personen. In de loop van 2023/2024 zal het schip onder de nieuwe naam "Malburgen" te water gelaten worden.

- Wilhelmina

Eind 2021 is een Notarisboot uit 1902 van de sloop gered: de "Wilhelmina". Momenteel wordt druk aan de restauratie gewerkt met het doel deze weer (geëlektrificeerd) aan het varen te krijgen.

- Elektrificatie Pontje

Het pontje vaart tijdens het seizoen van woensdag t/m zondag. Daarvoor zijn een ponton en loopbruggen gebouwd en een dekschuit werd opgeknapt en aangepast, zodat ook fietsers meekonden. Er wordt nu onderzocht of het mogelijk is om het pontje te elektrificeren.

- PR en activiteiten

De Stadsblokkenwerf heeft een commissie voor de PR, de marketing en activiteiten.

Jaarlijks worden in de stad flyers en affiches (schuitje varen, theetje drinken) verspreid. Er is een website en een Facebookgroeppagina met inmiddels meer dan 1.000 leden. Het paviljoen en het pontje staan op Google Maps met hoge waarderingsscores. Op en bij het terrein werd de bewegwijzering verzorgd met hulp van de sponsors GelreSign en Buro GOM. In 2021 kwamen daar de markante informatieborden bij.

Alle ontwikkelingen worden gevolgd met de fotocamera en veel daarvan is te zien in het Klusverslag, dat door werfteam regelmatig wordt verspreid onder vrijwilligers, sponsors en belangstellenden.

Stadsblokkenwerf is een uniek project dat bij velen tot de verbeelding spreekt en is daarmee aantrekkelijk voor vrijwilligers en bezoekers. Maar ook culturele instellingen en organisatoren van evenementen hebben de potentie ontdekt. Op en rond het terrein werden tal van activiteiten georganiseerd waar de Stadsblokkenwerf met haar vrijwilligers aan heeft meegewerkt en die door de werf zijn gefaciliteerd. Denk daarbij aan: de Kadedagen, Cirque de la Liberté, de Open Monumenten Dagen, de Dag van de geschiedenis, afstudeerprojecten van ARTE. Bij diverse gelegenheden zoals de Kadedagen en de Open Monumentendagen wordt actief aan de weg getimmerd. Er worden nautische tweedehands boeken en Stadsblokken-merchandising materialen verkocht.

## **Gebruik van de Werf**

De stichting is de eigenaar van de infrastructuur en stelt deze zonder winstoogmerk tegen kostendekkende vergoeding ter beschikking van drie groepen gebruikers: 1) Eigenaren van historische schepen die zelf, voor eigen rekening reparaties willen uitvoeren, 2) Reparaties op basis van leerwerk plekken onder begeleiding van docenten of leermeesters van opleidingsinstellingen, 3) Reparaties uitgevoerd door vrijwilligers van de stichting. In dit laatste geval worden de kosten gedekt uit de verkoop van het gerepareerde schip. Een alternatieve vorm van kostendekking is het door de stichting exploiteren van een of meerdere vaartuigen. De Stichting wil er voor zorgen dat haar werf activiteiten niet op gespannen voet komen te staan met die van andere commerciële aanbieders in Arnhem.

## **Organisatie**

Stadsblokkenwerf is een stichting met een bestuur dat de besluiten neemt en de beleidskaders en budgetten vaststelt. Daarbij zijn uiteraard de statutaire doelstellingen leidend en er wordt rekening gehouden met de wensen en de inbreng van de vrijwilligers. Jaarlijks wordt een beleidsdag georganiseerd en soms ook themabijeenkomsten.

Stadsblokkenwerf is een erkende ANBI-instelling waardoor donaties fiscaal kunnen worden afgetrokken. De belangrijkste documenten waaronder het statuut en de jaarrekeningen worden gepubliceerd op de website. De ruim 60 tot 70 vaste vrijwilligers die actief zijn bij de Stadsblokkenwerf vallen organisatorisch onder vier commissies: Werf, Pontje, Werfpaviljoen en PR en activiteiten. Daarnaast zijn er tijdelijke projectgroepen actief. Van elke commissie of projectgroep maakt minimaal één bestuurslid deel uit zodat alle informatie in het bestuur samenkomt.

De commissies en projectgroepen hebben eigen beleidsvrijheid binnen de vastgestelde kaders en budgetten.

## **Financiën**

Het bestuur stelt het financieel beleid vast. De penningmeester houdt toezicht op de uitvoering, beheer en bewaking van het financieel beleid, binnen de vastgestelde kaders.

De penningmeester voert gezamenlijk met de boekhouder de financiële administratie van de Stichting. De penningmeester rapporteert tweemaal per jaar over stand van zaken; eenmaal halverwege het seizoen middels een tussenrapportage en eenmaal aan het einde van het kalenderjaar middels het financieel jaarverslag. Er wordt jaarlijks een kascontrolecommissie ingesteld bestaande uit twee personen, benoemd door het bestuur. De kascommissie controleert het financieel jaarverslag en rapporteert haar bevindingen aan het bestuur. De jaarstukken (begroting en jaarrekening) worden gepubliceerd op de website. Mede om te voldoen aan de ANBI eisen.

Alle bevoegdheden en procedures staan beschreven in de organisatieklapper (huishoudelijk reglement). Er wordt gewerkt met budgethouders.

- **Inkomsten**

De stichting verwerft inkomsten uit subsidies (pont), inkomsten van de werf, opbrengsten PR-activiteiten, veergelden van de pont, omzet van het werfpaviljoen, sponsoring gericht op specifieke projecten, en donaties van onder meer de "club van 100". Zie voor nadere details het financieel jaarverslag.

- **Uitgaven**

De uitgaven van de stichting bestaan uit afschrijvingen, verzekeringen, PR-materiaal, vrijwilligersactiviteiten, water, elektra, brandstof, onderhoud, beveiliging, inkopen werfpaviljoen, materiaal en gereedschap werf, multicar, terreinkosten, specifieke kosten diverse projecten, en scholing. Zie voor nadere details het financieel jaarverslag.

- **Vermogensbeheer en besteding**

Het geactiveerd vermogen van de stichting bestaat voornamelijk uit het paviljoen, drijvende objecten (Pont, Stad Woerden, Dekschuiten en Wilhelmina). Daarnaast beschikt de stichting over een spaar- en een lopende rekening. Via de spaarrekening wordt gereserveerd voor groot onderhoud, nog uit te geven kosten voor het opknappen van de Stad Woerden en de pont en een nieuw werfgebouw. Voorts beschikt de Stichting nog over een algemene reserve voor onverwachte kosten.

Relevante documenten: zie website <https://www.stadsblokkenwerf.nl/anbi/>

Bestuur Stichting Stadsblokkenwerf November 2023